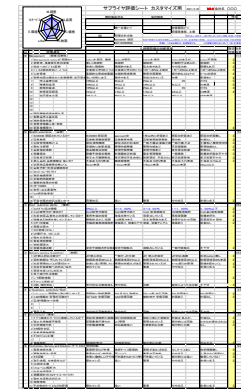


購買業務のプラットフォーム

サプライヤ評価（カスタマイズ）



The image shows a screenshot of a spreadsheet used for supplier evaluation. The spreadsheet has a header row with various columns, likely representing different evaluation criteria. The data rows are organized into several sections, with some rows highlighted in yellow. The spreadsheet is titled 'サプライヤ評価シート' (Supplier Evaluation Sheet) and includes a logo in the top left corner.



一般社団法人 日本資材管理協会

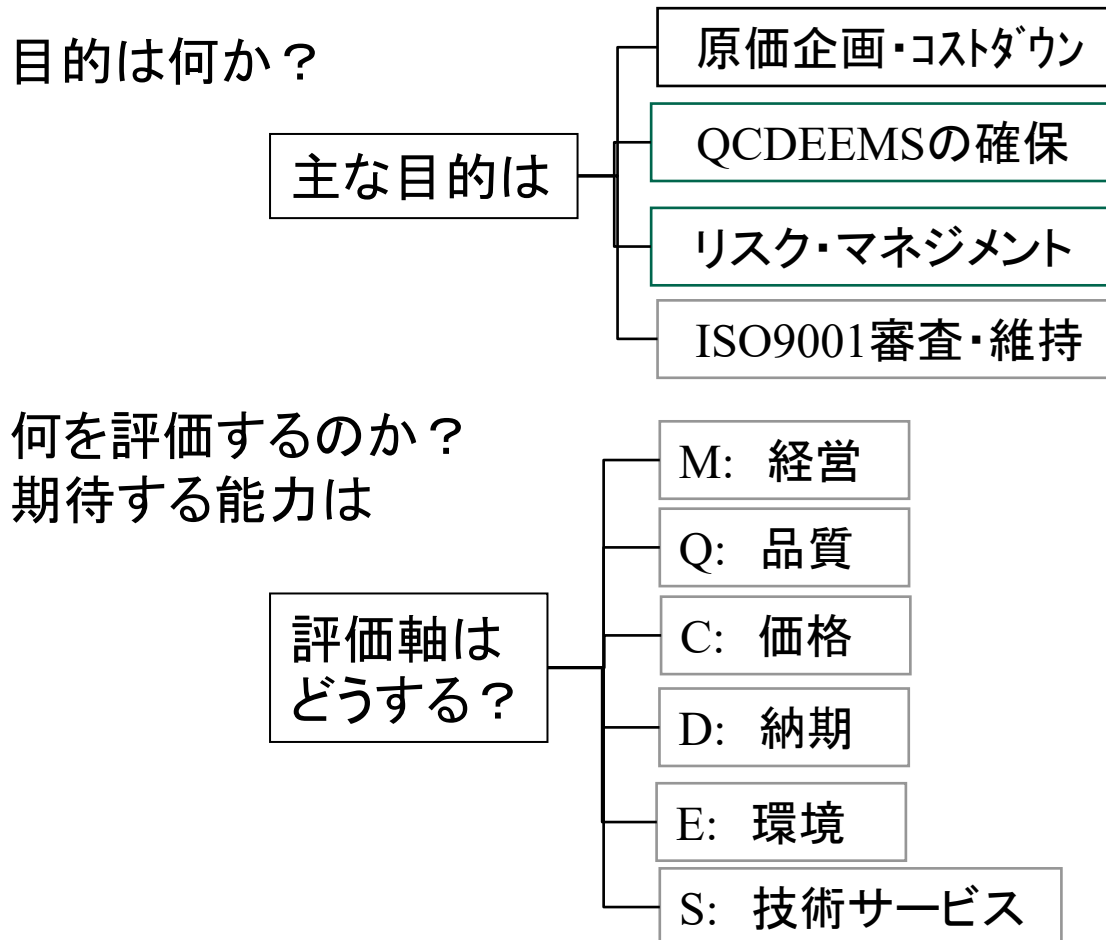
URL : <http://www.jmma.gr.jp>

E-MAIL : info_jmma@jmma.gr.jp



サプライヤ評価 主な目的は何か

evaluation concept



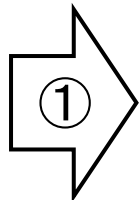


サプライヤ評価シートの変更 ①

評価の視点！

評価軸の検討・決定

- QCD
- QCDEM ..倒産リスク
- QCDEM ..グリーン調達
- QCDEMT ..技術サービス
- QCDEeSMT ..DX・情報連携
- QCDEeSMR ..CSR



サプライヤ評価シート カスタマイズ用 2021/9/30 V3.0 会社名 ○○○

評価

M経営	4
Q品質	3
C価格	2
D納期	3
eNet	3
E環境	3
Sサービス	3

被評価会社名 _____ 会社概要 _____ 作成 _____

材料別コード _____ 評価事業部、工場 _____

5段階評価の判断基準

項目	合計	特
評価	点	数
11.5	4	15

軸数変更は
グラフ更新

no.	評価項目	100%	90%	80%	70%	60%	50%	40%	30%	20%	10%	0%												
M	Management (経営得索性)	1 Management policyが明確な	2 経営者、事業責任者の資質	3 当社へのビジネス姿勢	4 ビジネス依存度合い、ビジネス	5 人材育成	非常に積極的	積極的に	積極的である	主要取引先3社/トラス	主要取引先3社/トラス	長期的な育成成果を短期間で達成	健全である	10%以上	5%以上	15%以上	10%以上	5%以上	1.5以上	60%以上	40%以上			
	自己資本	良い状態にある	10%以上	20%以上	10%以上	2.0以上	60%以上	健全である	10%以上	15%以上	5%以上	1.5以上	60%以上	40%以上										
	ISO9000 認証済	approach中	品質教育徹底	品質教育充実	適切な改善	定期的に改善指導	体系標準活用	投資予防保全実施	品質水準明確	不良率 0.01%未満	6ppm未満	approach中	品質教育充実	適切な改善	定期的に改善指導	体系標準活用	投資予防保全実施	品質水準明確	不良率 0.01%未満	6ppm未満	10ppm未満	15ppm未満	20ppm未満	20ppm以上
	倒産リスク	1年以内に計画あり	部分的	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足
	グリーン調達	認証の計画あり	部分的	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足
	技術サービス	認証の計画あり	部分的	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足
	DX・情報連携	認証の計画あり	部分的	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足
	CSR	認証の計画あり	部分的	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足	一部の不足



サプライヤ評価シートの変更 ②③

サプライヤ評価シート カスタマイズ用					2021/9/30	V3.0	会社名	〇〇〇
評価		被評価会社名		会社概要		作成		
M.経営	4							
Q.品質	3							
C.価格	2							
D.納期	3							
e.Net	3							
E.環境	3							
S.サービス	3							
5段階評価の判断基準					項目	合計	特	
					評価	点数	徴	
					3	2	1	
M	Management (経営 将来性)			policyを提示	policyはあるが...	policy不明確	3	
	1 Management policyが明確か			積極的	協力的ではあるが...	消極的	3	
	2 経営者、事業責任者の資質			協力的である	やや協力的	問題もある	3	
	3 当社へのビジネス姿勢			教育計画実施	部分的なスキルアップ	キーマンの退社	4	
	4 ビジネス依存度合い、バランス			利益は出ている	欠損	累積あり	4	
	5 人材育成			10%以上	0%	マイナス	5	
	6 財務内容は健全か?(金融債務・自己資本)			20%以上	5%以上	5%未満	5	
	7 売上高伸び率			10%以上	5%以上	5%未満	5	
	8 営業利益率			20%以上	15%以上	15%未満	5	
	9 経常利益率			10%以上	5%以上	5%未満	4	
	10 総資産回転率			2.0以上	1.5以上	0.8未満	4	
	11 自己資本比率			60%以上	40%以上	25%未満	4	
	12 研究開発投資金額比率							
	13 新商品売上高比率							
	14 特許保有件数							
	15 経営者後継人事・育成							
	16 新事業構築力							
Q	Quality assurance (品質)							
	1 ISO9000 認証されているか?			年以内に計画あり	認証の計画あり	認証の計画無し	3	
	2 品質教育			品質教育徹底顕著	品質教育実施	品質教育未実施	3	
	3 工程管理実施レベル			適切な周知徹底	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	4 再外注管理			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	5 品質保証体制			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	6 設備保全			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	7 品質是正処理			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	8 納入品の品質実績は良いか?			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	9 出荷時品質検査合格レベル			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	10 品質方針・年度目標値設定			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	11 ロット・トレーサビリティ			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	12 測定機器管理			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	13 定期的内部監査			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	
	14 継続的改善の仕組み			定期的な実施	定期的な実施	定期的な実施なし	3	

② 項目の追加・削除

③ 判定基準 設定
1-5段階の判定文章



サプライヤ評価シートの変更 ⑥

サプライヤ評価シート カスタマイズ用 2021/9/30 V3.0 会社名 ○○○								
評価		被評価会社名	会社概要		作成			
M.経営	4							
Q.品質	3							
C.価格	2							
D.納期	3							
e.Net	3							
E.環境	3							
S.サービス	3							
5段階評価の判断基準								
no.	評価項目	3	2	1	項目評価	合計点数	特配点	
M	Management (経営・将来性)				11.5	4	15	
1	Management policyが明確か	policyを提示	policyはあるが... 積極的	policy不明確	3			
2	経営者、事業責任者の資質	非常に積極的	積極的	消極的	3			
3	当社へのビジネス姿勢	非常に積極的	積極的	消極的	3			
4	ビジネス依存度合い、バランス	非常に積極的	積極的	消極的	3			
5	人材育成	主要取引先3社ハラス 長期的な育成成果顕 良い状態にある	主要取引先3社ハラス 中期的育成実施	1社へ40%以上依存 部分的なスキルアップ	1社へ80%以上依存 キーマンの退社	4		
6	財務内容は健全か?金融債務・自己資本	良い状態にある	健全である	利益は出ている	累積あり	4		
7	売上高伸び率	10%以上	5%以上	2%以上	0%	5		
8	営業利益率	20%以上	15%以上	10%以上	5%以上	5		
9	経常利益率	10%以上	5%以上	2%以上	0%	4		
10	総資産回転率	2.0以上	1.5以上	1.0以上	0.8以上	0.8未満	4	
11	自己資本比率	60%以上	40%以上	30%以上	25%以上	25%未満		
12								
13								
14								
15								
16	研究開発投資金額比率							
17	新商品売上高比率							
18	特許保有件数							
19	経営者後継人事・育成							
20	新事業構築力							
Q	Quality assurance (品質)				9.0	3	15	
1	ISO9000 認証されているか?	ISO9000 認証済	approach中	1年以内に計画あり	認証の計画あり	3		
2	品質教育	品質教育徹底顕著	品質教育充実	品質教育制度実施	部分的	3		
3	工程管理実施レベル	適切におおむね良好	適切におおむね良好	一部不備、必要最小限	一部不備、不足	3	0.33	
4	再外注管理	定期的に改善指導	管理仕組整備	管理仕組あり	不定期実施	3		
5	品質保証体制	体系標準活用優	管理仕組整備	管理仕組あり	責任者は明確	3		
6	設備保全	設備予防保全実施	計測器校正的確	保全管理実施	一部実施	3		
7	品質は正処理	是正水平展開優良	是正適切不良非常に	処置適切 不良少ない	是正処置実施	3		
8	納入品の品質実績は良いか?	不良率 0.01%未満	標準類実施	不良率 0.05%未満	不良率 0.1%未満	3		
9	出荷時品質検査合格レベル	6ppm未満	10ppm未満	15ppm未満	20ppm未満	20ppm以上		
10	品質方針・年度目標値設定							
11	ロット・トレーサビリティ							
12	測定機器管理							
13	定期的内部監査							
14	継続的改善の仕組							

⑥ 評価軸毎の小計 ÷ ④ 補正係数



サプライヤ評価シートの変更 ⑦

評価		サプライヤ評価シート カスタマイズ用		2021/9/30	V3.0	会社名	〇〇〇
M.経営	4	被評価会社名	会社概要				作成
Q.品質	3						
C.価格	2						
D.納期	2						
e.Net	3						
E.環境	3						
S.サービス	3						
		5段階評価の判断基準					
no.	評価項目			3	2	1	項目
M	Management (経営 将来性)						合計
	1 Management policyが明確か		policyを提示	policyはあるが...	policy不明確		点数
	2 経営者、事業責任者の資質		積極的	行動的ではあるが...	消極的		4
	3 当社へのビジネス姿勢		協力的である	やや協力的	問題もある		15
	4 ビジネス依存度合い、バランス		1社へ40%以上依存	1社へ80%以上依存	1社へ80%以上依存		
	5 人材育成		部分的なスキルアップ	部分的なスキルアップ	キーマンの退社		
	6 財務内容は健全か?(金融・務・自己資本)		健全である	健全である	健全である		
	7 売上高伸び率		10%以上	5%未満	マイナス		
	8 営業利益率		20%以上	5%未満	5%未満		
	9 経常利益率		10%以上	5%未満	マイナス		
	10 総資産回転率		2.0以上	0.8未満	0.8未満		
	11 自己資本比率		60%未満	25%未満	25%未満		
	12						
	13						
	14						
	15						
	16 研究開発投資金額比率						
	17 新商品売上高比率						
	18 特許保有件数						
	19 経営者後継人事・育成						
	20 新事業構築力						
Q	Quality assurance (品質)						
	1 ISO9000 認証されているか?	ISO9000 認証済	approach中	1年以内に計画あり	認証の計画あり	認証の計画無し	
	2 品質教育	品質教育徹底顕著	品質教育充実	品質教育制度実施	部分的	仕組なし	
	3 工程管理実施レベル	適切・周知徹底	適切・おおむね良好	一部不備・必要最小限	一部不備・不足	不備多い・無管理状態	
	4 再外注管理	定期的に改善指導	管理仕組整備	管理仕組あり	不定期実施	管理体制なし	
	5 品質保証体制	体系標準活用優	管理仕組整備	管理仕組あり	責任者は明確	体制なし	
	6 設備保全	設備予防保全実施	計測器校正的確	保全管理実施	一部実施	設備老朽保全不十分	
	7 品質是正処理	是正水平展開優良	是正適切・不良非常に	処置適切・不良少ない	是正処置実施	是正処置不十分	
	8 納入品の品質実績は良いか?	不良率 0.01%未満	標準類実施	不良率 0.05%未満	不良率 0.1%未満	不良率 0.1%以上	
	9 出荷時品質検査合格レベル	6ppm未満	10ppm未満	15ppm未満	20ppm未満	20ppm以上	
	10 品質方針・年度目標値設定						
	11 ロット・トレーサビリティ						
	12 測定機器管理						
	13 定期的内部監査						
	14 継続的改善の仕組						

⑦ レーダーチャート
データ・リンク

⑦ 評価軸毎の
小計÷項目数



サプライヤ評価シートの変更 ⑧⑨

サプライヤ評価シート

被評価会社名

⑧ 軸数変更は
グラフ更新

レーダーチャート
リンク確認

⑨ 全体の動作
確認

no.	評価項目	評価	5段階評価の判断基準	項目評価	合計点数	特徴点
M	Management (経営者特性)	4	policyを提示 積極的 非常に積極的 主要取引先5社バランス 長期的な育成成果額 良い状態にある	3	11.5	4
Q	Quality assurance (品質)	3	approach中 品質教育充実 適切におおむね良好 定期的に改善指導 体系標準活用優 設備予防保全実施 是正水平展開優良 標準類実施	3	9.0	3



サプライヤ評価カスタマイズ まとめ

サプライヤとの“共益協創”のために

1. 購買部門のミッションを実現するために
評価は手段、お互いの利益協創が目的
2. 評価で終わらせない 連携・協創のプラット・フォーム
立派な評価表を作るのではない、簡素が良い
3. 評価システムとして活用・継続が大切
購買戦略やサプライヤ再編成、サプライヤ別方針への
運用 外注加工品は 工場品質審査も必要

評価項目	評価基準	評価結果	備考
品質	不良率
納期	納期遅延率
コスト	単価
サービス	対応時間
技術力	技術力
経営力	経営力
環境	環境
社会貢献	社会貢献