

購買業務のプラットフォーム

中期コストダウン戦略 シート



一般社団法人 日本資材管理協会

URL : <http://www.jmma.gr.jp>
E-MAIL : info_jmma@jmma.gr.jp



中期コストダウン戦略 どうする？

コストダウンの永続実現 どうする？
主要部材 重点部材の継続的コストダウン

大幅なコストダウン可能か？
3年後、5年後 いくらで買いたい？

対応できる 取引先は？
技術の進化 ロートマップは？

品名	単価	数量	金額
銅板	1000	1000	1000000
鉄板	500	2000	1000000
アルミ板	2000	500	1000000
ステンレス板	3000	333	1000000
銅線	10000	100	1000000
鉄線	5000	200	1000000
アルミ線	20000	50	1000000
ステンレス線	30000	33	1000000



当面のコストダウン

3～5年後のコストダウン



中期コストダウン戦略の見える化

Visual
control

中期戦略実行のために どうする？

現状製品・新製品の変化

業界の変化

モジュール化・標準化

技術の進化 ロードマップ・ブレークスルー

いくらで買いたいのか？

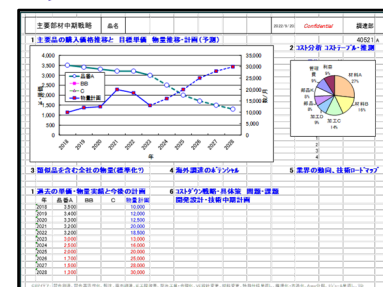
対応可能なサプライヤは？

関係者によく理解してもらって、

中期戦略を実現する

サプライヤにも連携協創してもらう

見通し困難
計画無ければ
始まらない



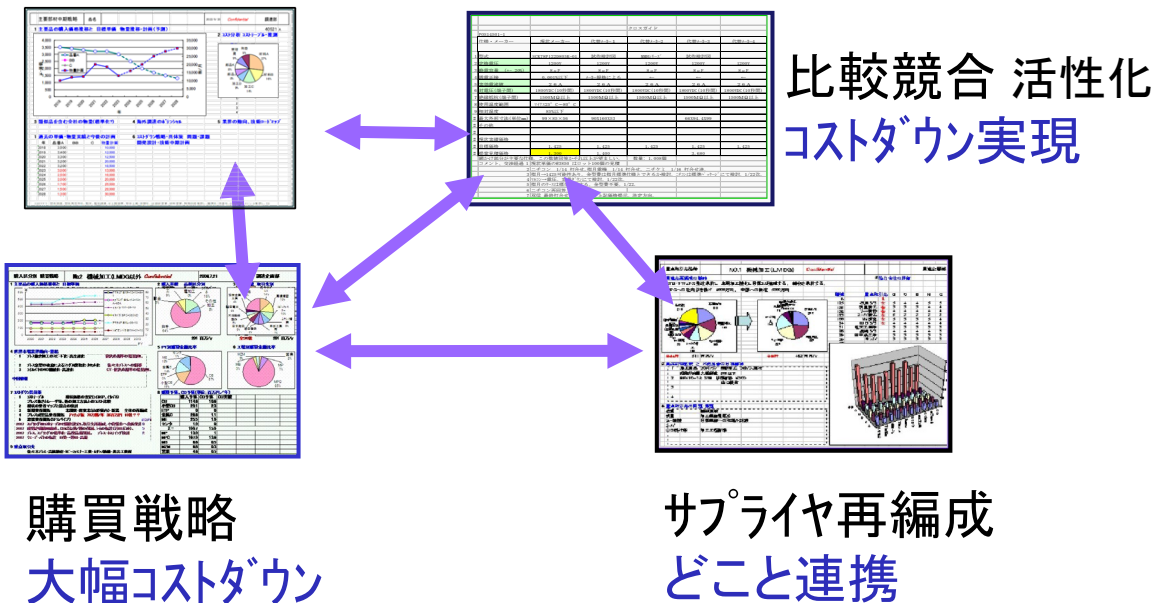
討議・決定・共有



中期コストダウン戦略の 策定・実現

実現は 2~3年 中期的な取り組みも必要
設計・購買・サプライ 連携取り組み

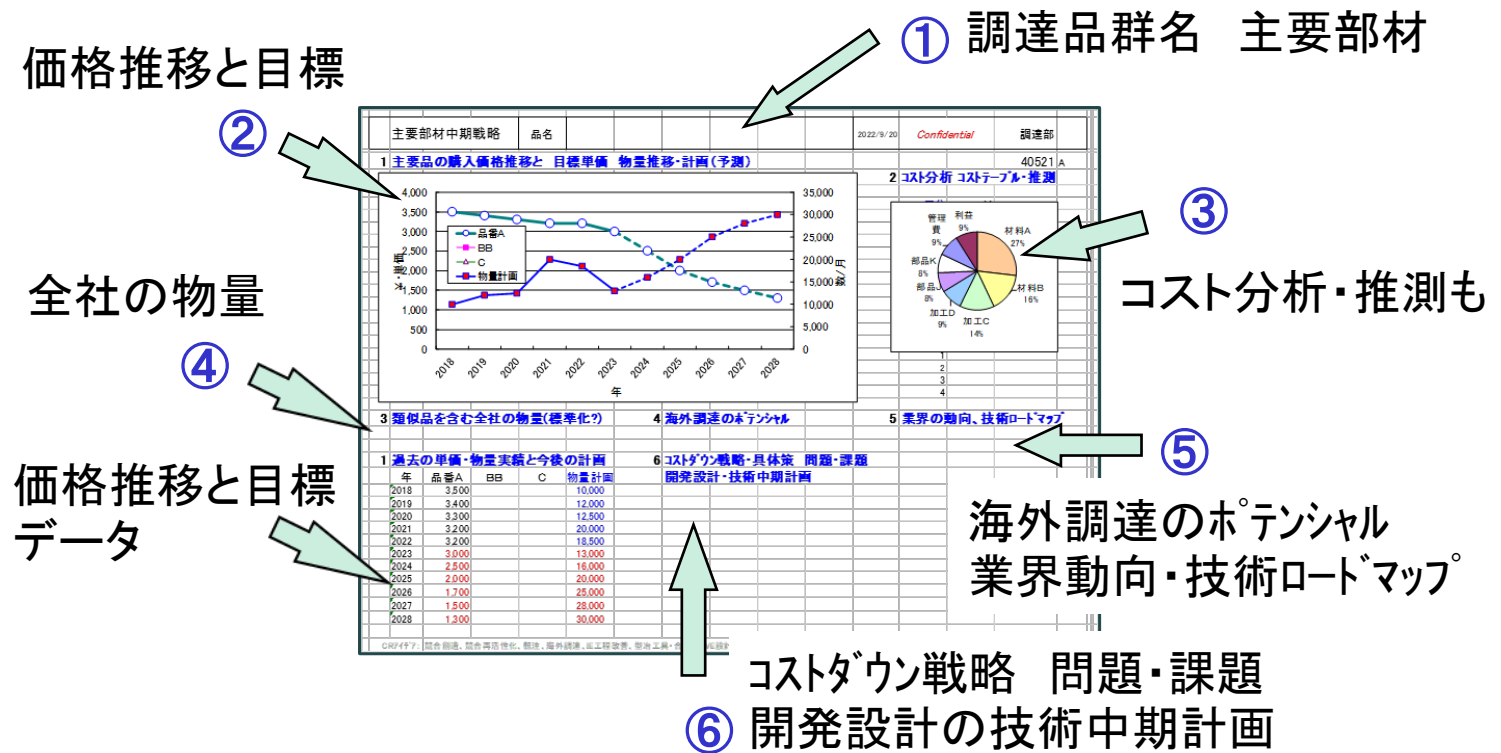
中期コストダウン戦略
いつも考えている 業界・技術・新製品...





主要部材 中期コストダウン戦略シートの構成

architecture





中期コストダウン戦略シートの作成

procedure

1. 調達品を分類・層別 主要部材
2. 過去の価格推移と目標
3. コスト分析・推測も
4. 類似品を含む全社の物量
標準化・モジュール化の可能性
5. 海外調達のポテンシャル
業界動向・技術ロードマップ
6. コストダウン戦略・具体策 問題・課題
開発設計の技術中期計画

シート記入
の手順

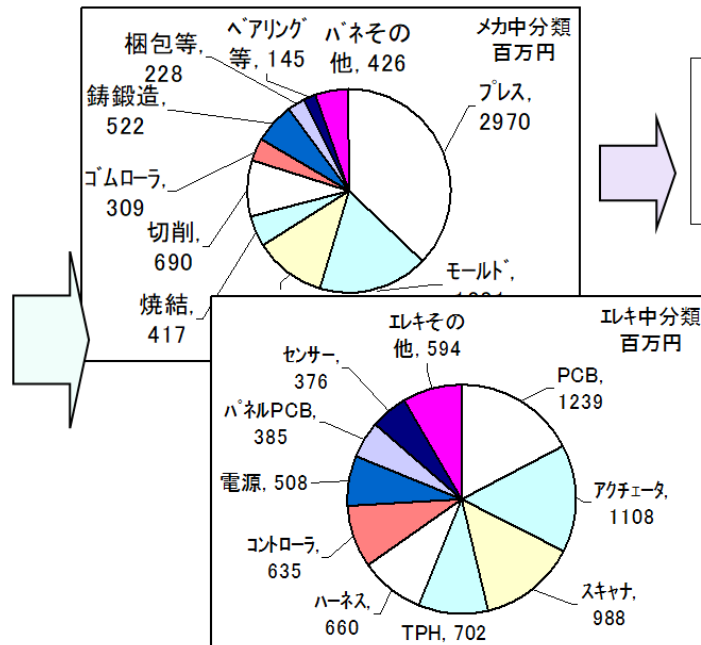
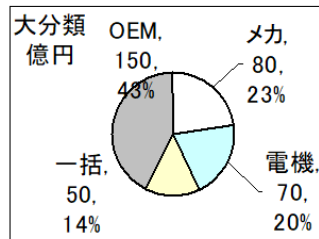


作成 1. 調達品を分類・層別

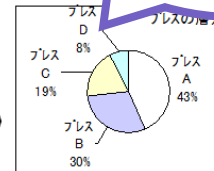
調達品を分類・層別 (大→中分類)

分類の階層構造化 カテゴリー・ジャンル

調達全体



分類体系化
主要部材
重点部品



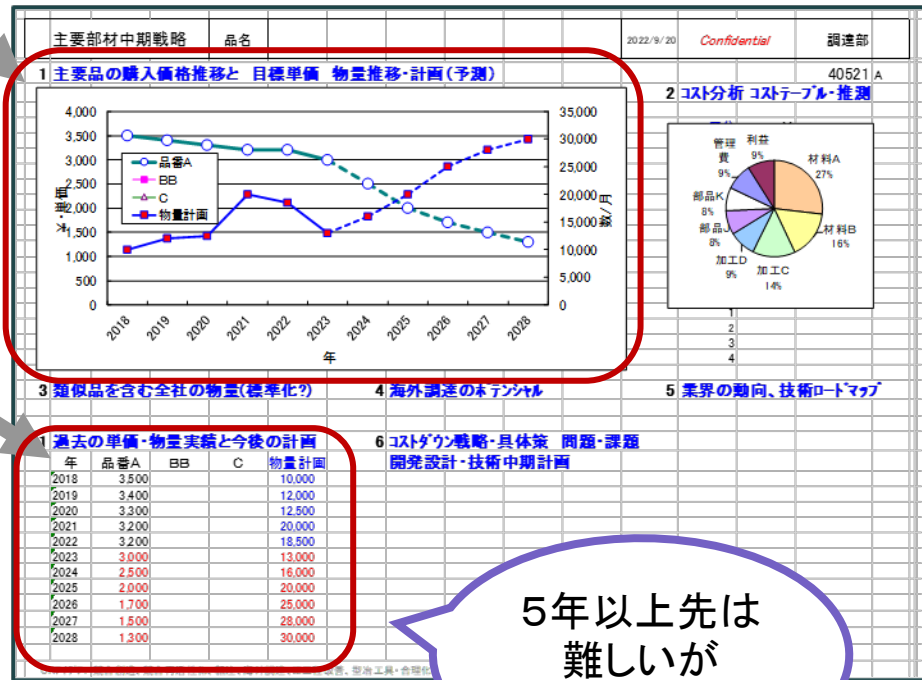
例:
メカ10分類
エレクトロニクス10分類



作成 2. 過去の実績と目標

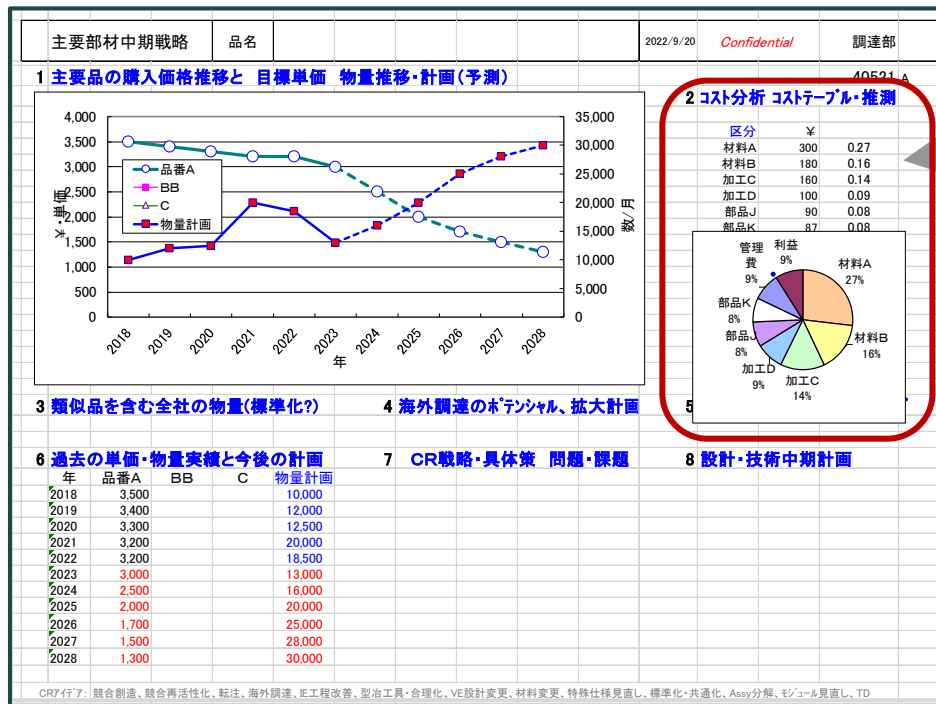
過去の価格推移と目標

価格・物量
実績・目標





作成 3. コスト分析



コスト分析・推測データ

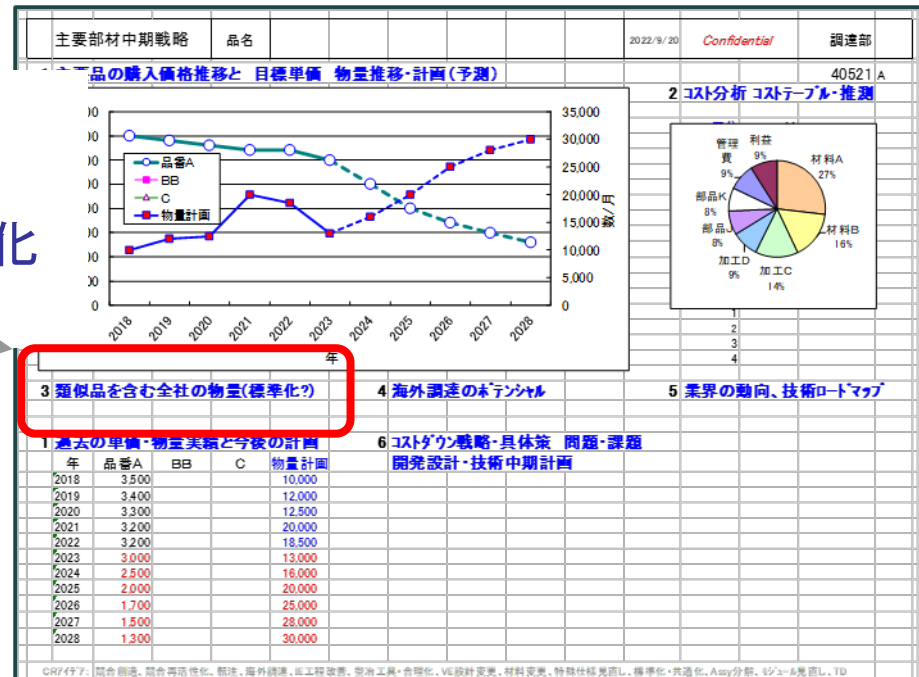
推測もOK
 材料業界の変化
 加工技術の進化
 関連技術トレンド



作成 4. 類似品を含む全社の物量

類似品を含む
全社の物量・予測
標準化・モジュール化
の可能性

材種群に
横展開も





作成 5. 海外調達・技術の進歩

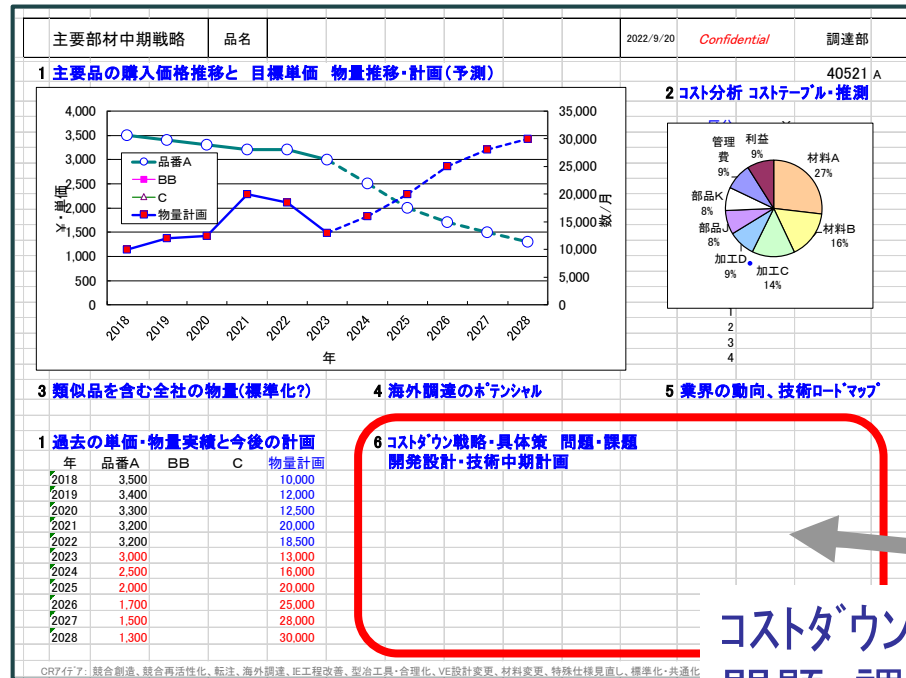
海外調達のポテンシャル
業界動向・技術ロードマップ



技術は
限界に近づくと
ブレークスルー



作成 6. コストダウン具体策・課題



購買が案を出す
設計も考えている

コストダウン戦略・具体策
問題・課題
開発設計の技術中期計画