

購買業務のプラットフォーム

開発購買的貿易商社の評価



一般社団法人 日本資材管理協会

URL : <http://www.jmma.gr.jp>

E-MAIL : info_jmma@jmma.gr.jp



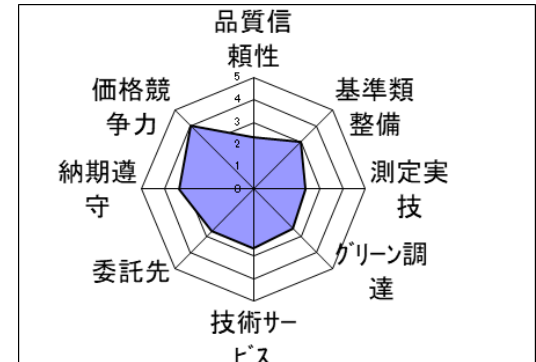
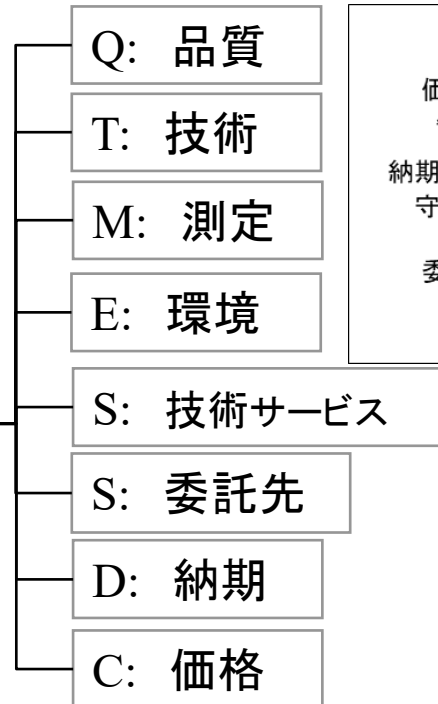
開発購買的貿易商社評価の 評価軸

evaluation concept

安いからだけでは・・・
委託先の技術を管理できるか・・・
品質確保は 間違いないか・・・

何を評価するのか？

評価軸
項目は





開発購買的貿易商社 評価シート構成

Excel architecture

会社名・ID

見える化
(強み弱み)

開発購買的貿易商社の評価		2022/1/13	V1.0						
会社名	例	評価点数	注意事項						
業務概要		57	"項目評価"に5点満点で評価記入 フォーマットは変更しないで下さい。						
望ましい会社のイメージ、非価格競争力などの明確化・向上		重点施策、優先課題 署名!							
5段階評価の判断基準									
n	評価項目、望ましいイメージレベル	5	4	3	2	1	項目評価	合計	配点
品質保証について(項目1~3)									
1	信頼される品質	顧客から「品質について信頼されている」ことが重要	顧客から「品質について信頼されている」ことが重要	ドキュメント管理実施	過去データがあるが、...	信頼できない	3	7	20
2	図面、検査試験基準整備	顧客図面の良し悪しを把握し、品質保証に反映できる	図面を明確し改善提案	図面充分理解	ほぼ理解	図面理解に問題あり	3	3	9
3	測定実技	実技がしっかりしていなければ、いくら全数検査しても品質保証できない	顧客並み 優秀	国家検定有す	充分な測定実技有	ほぼ測定できる	3	7	21
4	グリーン調達	地球環境配慮、循環型の取組み重要	認証済積極的に取組	ISO14000認証済	認証に準じた取組中	計画はあるが、一部実施	3	5	15
5	技術サービス	図面通りの製作のみでなく、提案や共同開発など、技術力がモノを言う	共同開発技術者有す	かなりの技術力あり	委託加工先活用	少し可能だが、...	3	8	24
6	製造委託先	単なる商社ではなく、製造技術、製造委託先がある	現地工場技術高い	現地工場技術高い	自前工場あり	製造技術理解	1	8	24
7	納期遵守	問題の多い海外だからこそ、納期遵守したい、...	非常に良く管理	全体を良く管理	納期対応確実	納期キープ 少し問題	3	10	30
8	価格競争力	とにかく安くなくては競争に勝てない	顧客評判	顧客評判	顧客評判	顧客評判	4	12	48
23項目		Copyright Kimitoshi Yagi Pro		判定基準	56.8	合計点	100		

評価軸
評価項目

評価点

配点
(項目の重み)

判定基準(1~5)

合計点



サプライヤ評価の進め方

事前説明

評価の準備・日程調整 (視たり聴いたり)

事前評価依頼、自己申告 ……E-mail

現場でわかること ……現地工場

インタビューでわかること ……会社訪問

信用調査会社でわかること ……ネット

決算書などでわかること ……資料

取引実績でわかること ……実績データ

評価の測定・判断の基準 (点数をつける)

評価基準 点数(5段階) 配点(重み)

判定基準 項目ごとに 何がどのようななら何点か?

取り組み 実績や現場の実態・組織体制



評価軸と項目 Q:品質 T:技術 M:測定

品質管理と
確実な検査

Q:信頼される品質

データを確実に整備し 信頼できる
顧客での受け入れ検査が不要
明確な品質管理目標を全社推進

T:図面、検査試験基準整備

顧客図面を咀嚼して運用できる
検査基準を事前準備し承認得る
QC工程図でキーポイント押えて管理できる

M:測定実技

顧客と同じレベルで検査・試験できる
優秀な検査員が揃っている
確実なJIS,MIL準拠の抜き取り検査管理



評価軸と項目 E:環境 S:技術サービス S:委託先

現地での
自律・実行力

E:グリーン調達

グリーン調達取組み
有害物質不使用取組み

S:技術サービス

幼部品、モジュールの共同開発可能
電子組立ての共同開発可能
CAD/CAMを充分に活用できる

S:製造委託先

現地工場があり 製造技術信頼ある
良い加工組立て委託先がある
キーパーツの 良い供給先確保している



評価軸と項目 D:納期 C:価格

契約遵守
実務精通

D:納期遵守

問題を事前に予知し対応できる
組織・システムが整備されている
レスポンスが良く、現地人も活用している

C:価格競争力

一番安くはないが、とにかく安い
安くできる工夫や提案ができる
貿易実務に精通している



開発購買的貿易商社評価 配点の確認(年度方針で)

品質信頼性		基準類整備		測定実技		グリーン調達		技術サービス																																																			
価格競争力	納期遵守	委託先	品質信頼性	基準類整備	測定実技	グリーン調達	技術サービス	価格競争力	納期遵守																																																		
<p>開発購買的貿易商社の評価</p> <p>2022/1/13 V1.0H Solution Provider</p> <p>注意事項</p> <p>会社名 例</p> <p>業務概要 例</p> <p>望ましい会社のイメージ、非価格競争力などの明確</p>																																																											
<p>評価軸ごとの配点設定</p>																																																											
<p>配点 重み付けの例</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>例 1</th> <th>例 2</th> <th>初期値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 信頼される品質</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2 図面、検査試験基準類</td> <td>Q 20</td> <td>15</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>3 測定実技</td> <td>T 15</td> <td>10</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>4 グリーン調達</td> <td>M 10</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>5 技術サービス</td> <td>E 10</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>6 製造委託先</td> <td>S 5</td> <td>10</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>7 納期遵守</td> <td>S 10</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>8 価格競争力</td> <td>D 10</td> <td>15</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td></td> <td>C 20</td> <td>25</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>											例 1	例 2	初期値	1 信頼される品質				2 図面、検査試験基準類	Q 20	15	20	3 測定実技	T 15	10	15	4 グリーン調達	M 10	10	10	5 技術サービス	E 10	5	5	6 製造委託先	S 5	10	15	7 納期遵守	S 10	10	10	8 価格競争力	D 10	15	15		C 20	25	10										
	例 1	例 2	初期値																																																								
1 信頼される品質																																																											
2 図面、検査試験基準類	Q 20	15	20																																																								
3 測定実技	T 15	10	15																																																								
4 グリーン調達	M 10	10	10																																																								
5 技術サービス	E 10	5	5																																																								
6 製造委託先	S 5	10	15																																																								
7 納期遵守	S 10	10	10																																																								
8 価格競争力	D 10	15	15																																																								
	C 20	25	10																																																								
<p>配点合計 100 確認</p>																																																											
<table border="1"> <thead> <tr> <th>評価項目</th> <th>配点</th> <th>重み</th> <th>合計</th> <th>特徴</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 信頼される品質</td> <td>20</td> <td>0.2</td> <td>4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2 図面、検査試験基準類</td> <td>15</td> <td>0.15</td> <td>2.25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3 測定実技</td> <td>15</td> <td>0.15</td> <td>2.25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4 グリーン調達</td> <td>10</td> <td>0.1</td> <td>1.0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5 技術サービス</td> <td>15</td> <td>0.15</td> <td>2.25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6 製造委託先</td> <td>15</td> <td>0.15</td> <td>2.25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7 納期遵守</td> <td>10</td> <td>0.1</td> <td>1.0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>8 価格競争力</td> <td>10</td> <td>0.1</td> <td>1.0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>23項目</td> <td>66</td> <td>0.66</td> <td>100</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>										評価項目	配点	重み	合計	特徴	1 信頼される品質	20	0.2	4		2 図面、検査試験基準類	15	0.15	2.25		3 測定実技	15	0.15	2.25		4 グリーン調達	10	0.1	1.0		5 技術サービス	15	0.15	2.25		6 製造委託先	15	0.15	2.25		7 納期遵守	10	0.1	1.0		8 価格競争力	10	0.1	1.0		23項目	66	0.66	100	
評価項目	配点	重み	合計	特徴																																																							
1 信頼される品質	20	0.2	4																																																								
2 図面、検査試験基準類	15	0.15	2.25																																																								
3 測定実技	15	0.15	2.25																																																								
4 グリーン調達	10	0.1	1.0																																																								
5 技術サービス	15	0.15	2.25																																																								
6 製造委託先	15	0.15	2.25																																																								
7 納期遵守	10	0.1	1.0																																																								
8 価格競争力	10	0.1	1.0																																																								
23項目	66	0.66	100																																																								



開発購買的貿易商社評価シート 記入手順 ①②

開発購買的貿易商社の評価						項目	合計	特徴	配点
評価項目、望ましいイメージ・レベル	5	4	3	2	1	評価	計	徴	点
5段階評価の判断基準									
n	品質保証についての(項目1~3)								
1	信頼される品質	顧客から“品質について信頼されている”ことが重要							
a	データを確実に整備し、信頼できる	トレーサビリティ管理実施	一応信頼されている	ドキュメント管理実施	過去データあるが、	信頼できない	3	7	20
b	顧客での受け入れ検査が不要	顧客受入検査不要	ほぼ受入検査省ける	毎回チェックしなくも可		全数検査要	2		
c	明確な品質管理目標を全社推進	PPM 目標管理	0.01%以下の目標	目標が明確			2		9
2	図面、検査試験基準整備	顧客図面の良し悪しを咀嚼し、品質保証に反映できる							
a	顧客図面を咀嚼して運用できる	図面咀嚼し改善提案	図面充分理解	図面良く	課題有	3	9	3	15
b	検査基準を事前準備し承認得る	事前に顧客と打合せ	一部分できるが、	検査基準	なし	3			
c	QC工程図でキープポイント押えて管理できる	QC工程図で指導も可	QC工程活用	QC工程		3			9
3	測定実技	実技がしっかりしていなければい							
a	顧客と同じレベルで検査・試験できる	顧客並み	優秀				3	7	2
b	優秀な検査員が揃っている						2		
c	確実なJIS/MIL標準の抜き						2		5
4	グリーン調達								
a	グリーン調達取組み						3	5	3
b	有害物質不使用						2		3
5	技術サービス								
a	幼部品、モジュールの共同研						3	8	3
b	電子組立ての共同開発可能						3		
c	CAD/CAMを充分に活用できる	CAD/CAM/CAEも	3DCAD活用	CAD受信可能			2		8
6	製造委託先	単なる商社ではなく、製造技術、製造委託先がある							
a	現地工場があり、製造技術信頼ある	現地工場技術高い	現地工場技術良い				1	8	3
b	良い加工組立て委託先がある	大変良い委託先継続	良い関係にある				3		
c	キーパーツの 良い供給先確保している	良いサプライと提携	良い関係にある				4		5
7	納期遵守	問題の多い海外だからこそ、納期遵守したい、海外が							
a	問題を事前に予知し対応できる	非常に良く管理	全体を良く管理				3	10	3
b	組織・システムが整備されている	非常に良く管理	良く管理されている				3		
c	レスポンスが良く、現地人も活用している	現地人活用	顧客評判良い				4		10
8	価格競争力	とにかく安くなくては競争に勝てない							
a	一番安くはないが、とにかく安い	顧客満足最重視	かなり安い	おおかた安い	不得手分野多い	安くできない	4	12	4
b	安くできる工夫や提案ができる	目標価格に合致提案	かなりの提案でる	工夫・提案でる	少し工夫可能	提案困難	4		
c	貿易実務に精通している	かなり実務に精通	実務良くできる	貿易実務OK	やや問題あり	問題あり	4		8
23項目	Copyright Kimitoshi Yagi : Procurement Innovation Research		配点補正加重合計=	56.8		合計点	66	2.9	100

① 会社名 ID

② 評価点数記入

② 評価判定基準参照して判断

② 点数記入全項目



開発購買的貿易商社評価シート 記入手順 ③

開発購買的貿易商社の評価				2022/1/13	V1.0K	Solution Provider
会社名		例	評価点数	"項目評価"に5点満点で評価記入		
業務概要			57	フォーマットは変更しないで下さい。		
望ましい会社のイメージ、非価格競争力などの明確化・向上				重点施策、優先課題 署名!		
				項目	合計	特配点
③ チャートにリンク (強み・弱み)				1		
品質保証について(項目1~3)						
1	信頼される品質	顧客から"品質"を信頼できる	信頼できない	3	2	20
a	データを確実に整備し、信頼できる	顧客受入検査が不要	全数検査要	2		
b	顧客での受け入れ検査が不要	顧客受入検査が不要	一部は目標あるが	2		
c	明確な品質管理目標を全社推進	PPM目標	目標あいまい			
2	図面、検査試験基準整備	顧客図面の良し悪しを品質保証に反映できる	図面理解に問題有	3	3	15
a	顧客図面を咀嚼して運用できる	図面咀嚼し改善提案	図面理解に問題有	3		
b	図面咀嚼し改善提案	図面充分理解	図面理解に問題有	3		
c	検査基準を事前準備し承認得る	事前に顧客と打合せ	事前準備できない	3		
d	QC工程図でキープポイント押えて管理できる	QC工程図で指導も可	部分的には管理	3		
3	測定実技	実技がしっかりしていなければ、いくら全数検査しても品質保証できない	測長はOKだが、	3	2	10
a	顧客と同じレベルで検査・試験できる	顧客並み 優秀	かなり指導要	2		
b	優秀な検査員が揃っている	定期的教育も実施	全数検査依存	2		
c	確実なJIS.MIL準拠の抜き取り検査管理	熟知活用できる		2		
4	グリーン調達	地球環境配慮。循環型の取組み重要	計画は あるが、	3	3	5
a	グリーン調達取組み	認証済 積極的に取組	一部実施	3		
b	有害物質不使用取組み	不使用保証	計画なし	2		
5	技術サービス	図面通りの製作のみでなく、提案や共同開発など、技術力がモノを言う	指示通り製作のみ	3	3	15
a	功部品、モジュールの共同開発可能	共同開発技術者有す	指示通り製作のみ	3		
b	電子組立ての共同開発可能	共同開発技術者有す	CAD扱えない	3		
c	CAD/CAMを充分に活用できる	CAD/CAM/CAEも 3DCAD活用		2		
6	製造委託先	単なる商社ではなく、製造技術、製造委託先がある	技術なし	1	3	10
a	現地工場があり、製造技術信頼ある	現地工場技術高い	技術なし	1		
b	良い加工組立て委託先がある	大変良い委託先継続		3		
c	キーパーツの 良い供給先確保している	良いサプライヤと提携		4		
7	納期遵守	問題の多い海外だからこそ、納期遵守	遅い	4	3	5
a	問題を事前に予知し対応できる	非常に良く管理		3		
b	組織・システムが整備されている	非常に良く管理		3		
c	レスポンスが良く、現地人も活用している	現地人活用		4		
8	価格競争力	とにかく、安くなくては競争に勝てない	安くて品質問題あり	4	4	10
a	一番安くはないが、とにかく安い	顧客満足最重視	問題あり	4		
b	安くできる工夫や提案ができる	目標価格に合う提案		4		
c	貿易実務に精通している	かなり実務に精通		4		
23項目 Copyright Kimitoshi Yagi : Procurement Innovation Research				合計	66	2
				配点補正重合合計=	56.8	

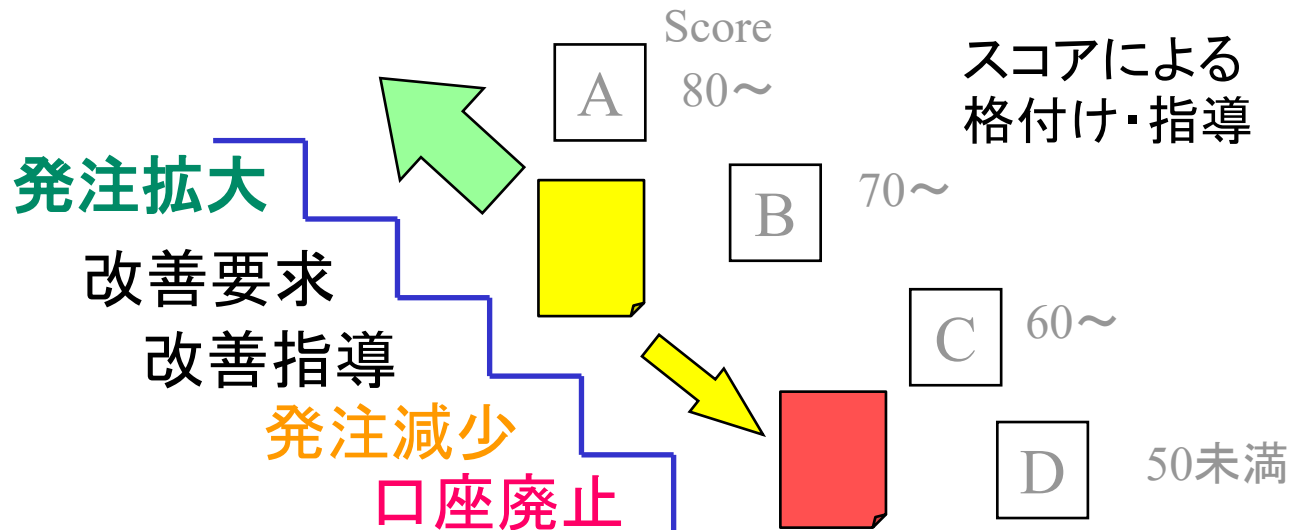
③ 評価点・スコア 確認



評価結果の説明・討議・対策

結果説明

調達先トップへの説明
問題・課題の明確化・共有化
評価結果による 今後の戦略対応・対話
改善点の認識と改善の継続性





開発購買的貿易商社評価シート まとめ

評価項目	評価内容	評価結果
品質	品質管理システムが整備されている	優
納期	納期管理システムが整備されている	優
コスト	コスト削減に取り組んでいる	優
技術力	技術力が高い	優
顧客対応	顧客対応が迅速である	優
環境	環境対策が徹底されている	優
社会貢献	社会貢献活動を行っている	優
その他	その他	優

サプライヤとの“共益協創”のために！

1. 購買部門のミッションを実現するために
評価は手段、連携でお互いの利益協創が目的
2. 評価システムとして活用・継続が大切
購買戦略やサプライヤ再編成、サプライヤ別方針への運用
3. サプライヤ自身で定期的に評価をやっていただく、
セルフ・マネジメント(自律成長)に期待